



รายงาน
การติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2567

โดย

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เงิน
อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย





ประกาศเทศบาลตำบลแม่เงิน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๑๔ การปกครองส่วนท้องถิ่น มาตรา ๒๕๓ ในการดำเนินงาน ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นเปิดเผยข้อมูล และรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชนหรือหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมใน การตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการ พิจารณาการวางแผนพัฒนาและการปรับปรุงการดำเนินการของ เทศบาลตำบลแม่เงิน ให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ในระยะต่อไป เทศบาลตำบลแม่เงินจึง ประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยมี รายละเอียดตามที่แนบมาพร้อมนี้ และสามารถดูรายละเอียดได้ที่ www.maengoen.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายสง่า สิทธิแก้ว)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่เงิน

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และเสนอรายงานผลพร้อมความเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลแม่เงิน เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลแม่เงิน เสนอต่อสภาเทศบาลตำบล และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เงิน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เงิน ได้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (การดำเนินงานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนกันยายน 2567) ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 – 2570) ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เงิน และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป็นเครื่องมือหลักในการติดตามและประเมินผล พร้อมทั้ง นำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงนโยบายการจัดบริการสาธารณะ รวมทั้ง การบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อให้สามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ ตรงตามเป้าหมาย และมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลแม่เงิน

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	1
1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2
1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	4
1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	6

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ.2566	8
2.2 สรุปผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	10
2.3 กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	11

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อเสนอแนะ	22
3.2 ข้อเสนอแนะ	29
3.3 ปัญหาและอุปสรรค	29
3.4 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และการติดตามและประเมินผลโครงการ	
1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	31
2. การติดตามและประเมินผลโครงการ	36

ภาคผนวก

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน เมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกัน อย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาลตำบล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เงิน หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้ง งบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เงิน ตรวจสอบดูว่า แผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด มีปัญหา อุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการ และ ขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามแผนงานและโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล คือ เป็นเครื่องมือสำคัญสำหรับทดสอบ/ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบล ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อให้ทราบถึงทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนของจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 – 2570) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัดเทศบาล หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาล สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิด ความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล

บทสรุปความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เพื่อการวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและ เมื่อพบจุดแข็งที่ต้องรับดำเนินการและจะต้องละเอียดรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็น จุดแข็งและรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ กรณีที่พบปัญหาและอุปสรรคจะต้องตั้งรับและพยายาม ลดสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ให้เกิดประโยชน์เพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาล โดย การติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมาย ประสงค์ที่ตั้งไว้

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจุดมุ่งหมาย เพื่อตรวจสอบแผนงาน โครงการที่ได้ ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไป สิ่งใดควรปรับปรุงแก้ไข เมื่อเกิดปัญหาควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุ เป้าหมายอย่างไร การติดตามและประเมินผลแผนงาน จึงกำหนดวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบล ซึ่งช่วยตอบสนองภารกิจตาม อำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลแม่เงิน

4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลแม่เงิน

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลแม่เงิน ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงาน ตามแผนงาน/โครงการ ของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบล เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบล

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบล เพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแม่เงิน ได้กำหนดขั้นตอนการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เงิน ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เริ่มดำเนินการจากการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามตรวจสอบวัตถุประสงค์หลัก กำหนดการติดตามและประเมินผล จากการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้ว มีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษา การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow-Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบล

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะได้ ตามความเหมาะสมของเทศบาลในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

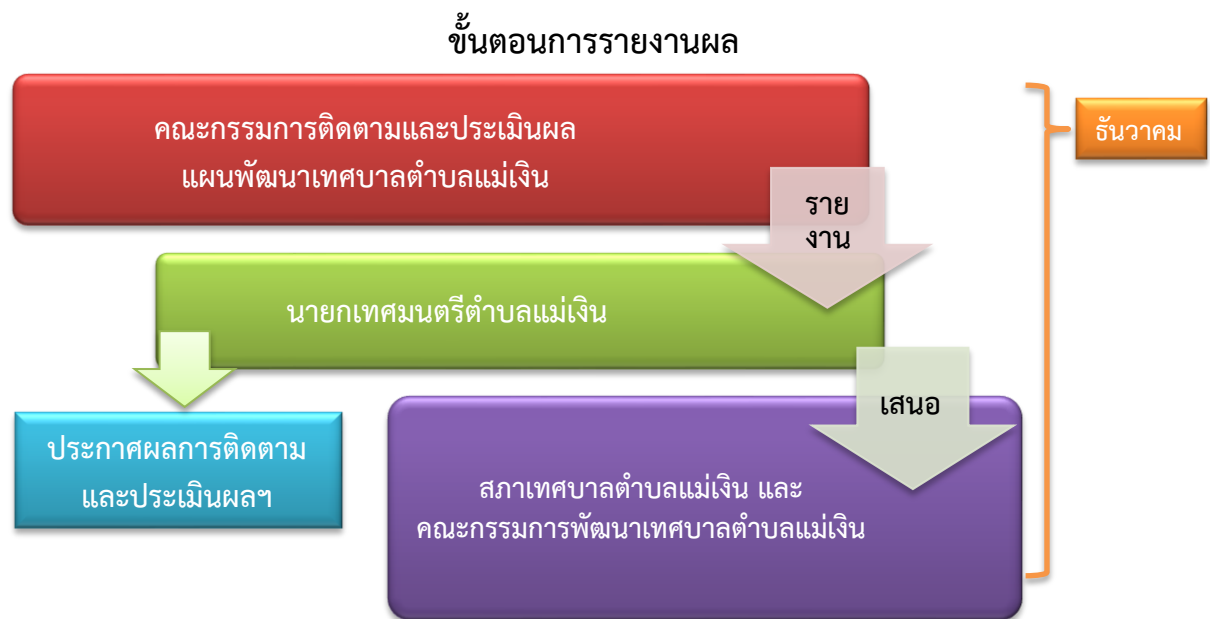
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นต่อนายกเทศมนตรีตำบล เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบล เสนอต่อสภาเทศบาลตำบล และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไข หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบล ผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลแม่เงิน

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมีอำนาจหน้าที่รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบล เพื่อให้นายกเทศมนตรี

ตำบลแม่เงิน เสนอต่อบุคลากรตำบลแม่เงินและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เงิน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



หมายเหตุ : ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผล รวมทั้ง การสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาล รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผล
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบล

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบ เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ และจังหวัดด้วย

2. ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็กจะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลจะบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องใช้เอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบล

1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทัน่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและผู้รับผิดชอบโครงการ ให้เกิดความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ กระตือรือร้นต่อการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลแม่เงิน สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบล เกิดความสำเร็จตาม เป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2.1.1 แผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของเทศบาลตำบลแม่เงิน เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

2.1.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เงิน มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ 1.2 พัฒนาไฟส่องสว่างในชุมชน

ยุทธศาสตร์ 2 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและกลุ่มอาชีพ

กลยุทธ์ 2.1 ส่งเสริมและพัฒนากิจการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาระบบบริหารจัดการตลาดและส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพ

กลยุทธ์ 2.3 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตกลุ่มอาชีพ

ยุทธศาสตร์ 3 ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ 3.1 พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย

กลยุทธ์ 3.2 ปรับปรุงภูมิทัศน์ ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

กลยุทธ์ 3.3 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ 4 ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

กลยุทธ์ 4.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทุกช่วงวัย โดยเฉพาะกลุ่มผู้สูงอายุ

กลยุทธ์ 4.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ 5 ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และจัดสวัสดิการสังคม

กลยุทธ์ 5.1 ส่งเสริมและพัฒนาสุขภาวะที่ดีของประชาชนในท้องถิ่น

กลยุทธ์ 5.2 พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส

กลยุทธ์ 5.3 พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย

ยุทธศาสตร์ 6 ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

กลยุทธ์ 6.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นและส่งเสริมการมีส่วนร่วม

กลยุทธ์ 6.2 พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ 6.3 พัฒนาและเสริมสร้างความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติ และสนับสนุนการ

มีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างความสงบเรียบร้อยของชุมชน

เป้าประสงค์

1. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ทั่วถึง

2. เพื่อจัดตั้งตลาดจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรและยกระดับกลุ่มอาชีพต่าง ๆ

3. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

4. เพื่อสนับสนุนประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น ส่งเสริมการศึกษาทุกช่วงวัย

5. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

6. เพื่อพัฒนาด้านบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและสร้างความเข้มแข็ง

ของชุมชน

ตัวชี้วัด

1. ประชาชนได้รับความช่วยเหลือได้อย่างทั่วถึง
2. ส่งเสริมการประชุมเชิงปฏิบัติการ การอบรมให้ความรู้ การศึกษาดูงาน

ค่าเป้าหมาย

1. ประชาชนได้รับความช่วยเหลือได้ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
2. ร้อยละของกลุ่มพลังมวลชนผู้มีจิตอาสาช่วยเหลือภาครัฐในการสร้างความเข้มแข็งให้กับ

หมู่บ้าน

พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน

พันธกิจที่ 2 การการพัฒนาเศรษฐกิจและกลุ่มอาชีพสามารถลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและเพิ่มรายได้ ดำเนินชีวิตด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงสภาพและปลอดภัย

พันธกิจที่ 4 การส่งเสริมการศึกษาทุกช่วงวัย บำรุงศาสนาและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม

พันธกิจที่ 5 การส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้ประชาชนอยู่ดี มีสุข มีสุขอนามัยที่ดี

พันธกิจที่ 6 การพัฒนาเมืองและการบริหารให้มีประสิทธิภาพ โดยการมีส่วนร่วมของภาคี

เครือข่ายและทุกภาคส่วนแบบบูรณาการ

วิสัยทัศน์ “พัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง รักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน”

เทศบาลตำบลแม่เงิน ได้วิเคราะห์ SWOT Analysis ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา ซึ่งประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยภายใน (Internal Factors) พบว่า สามารถสรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

1. ที่ตั้งสามารถเชื่อมโยงกับตำบลริมโขง อำเภอเชียงของ สู่ประเทศลาวเชื่อมโยงกับ ประเทศจีน ตอนใต้ มีเส้นทางคมนาคมสะดวก

2. มีทรัพยากรธรรมชาติ เช่น วนอุทยาน เขตห้ามล่าสัตว์ป่า เป็นต้น รวมทั้งการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เชิงวัฒนธรรม เชิงนิเวศน์ สถานีพัฒนาเกษตรที่สูง

3. มีพื้นที่การเกษตรสามารถผลิตอาหารและสินค้าเกษตรที่สำคัญ อาทิเช่น ข้าว กาแฟ เงาะ สับปะรด

4. มีปราชญ์ชาวบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถใช้เป็นต้นแบบได้

5. มีกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่สามารถพัฒนาให้มีคุณภาพและเป็นโอกาสในการสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน

6. มีการรวมกลุ่มและการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านสังคมศิลปวัฒนธรรม ศาสนา และประเพณีท้องถิ่น ทำให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

7. การประสานงาน การร่วมมือดำเนินโครงการพัฒนา/กิจกรรมของหน่วยงานในพื้นที่ที่มีความเข้มแข็งสามารถบูรณาการการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จุดอ่อน (Weakness)

1. มีแหล่งน้ำต้นทุนสูง แต่อยู่ในเขตวนอุทยาน เขตป่าสงวนแห่งชาติ สำหรับพื้นที่การเกษตรส่วนใหญ่ขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง เกษตรกรขาดการดูแลเอาใจใส่การบำรุงรักษาแหล่งน้ำ

2. ทรัพยากรดินเริ่มเสื่อมโทรมจากการใช้สารเคมีทำการเกษตร

3. มีปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาขยะ ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พื้นที่ป่าไม้และขาดองค์ความรู้ในการรับมือกับภัยพิบัติ

4. ประชากรแฝง (จำนวนประชากรที่ไม่ใช่คนไทยพื้นที่ที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นทุกปี)

ปัจจัยภายนอก (External Factors) สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

โอกาส (Opportunities)

1. นโยบายสนับสนุนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

2. นโยบายพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขทุกระดับ ส่งเสริมการแพทย์แผนไทยและธุรกิจบริการสุขภาพ

3. นโยบายส่งเสริมสนับสนุนสร้างค่านิยมในคนไทยปลูกจิตสำนึก และความภูมิใจด้านประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมท้องถิ่น ฯลฯ

4. นโยบายส่งเสริมประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และนโยบายประชารัฐ

5. นโยบายสนับสนุนการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม (โซนนิ่งการเกษตรกรรม)

6. นโยบายส่งเสริมเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน

7. นโยบายเน้นหนักในด้านการป้องกันและปราบปรามแก้ไขปัญหายาเสพติด ปัญหาการค้ามนุษย์ ปัญหาการลักลอบหลบหนีเข้าเมือง และการจัดระเบียบสังคม

ข้อจำกัด (Threats)

1. ปัญหาด้านสังคมและความมั่นคงที่เกิดจากประเทศเพื่อนบ้าน ปัญหายาเสพติด แรงงานต่างด้าว และการลักลอบเข้าเมือง

2. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ ปัญหามลภาวะ/ความแห้งแล้ง ต้องศึกษาและหาแนวทางในการป้องกันฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น

3. เกิดโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ เช่น โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด - 19)

4. ความไม่ปลอดภัยด้านอาหารและผลิตภัณฑ์สุขภาพ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

2.2 สรุปผลการดำเนินงานและการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

เทศบาลตำบลแม่เงิน ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแม่เงิน ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 หมวด 2 มาตรา 16 (1) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะผู้บริหารคาดหวังให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์

ของเทศบาลตำบลแม่เงินที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การรายละเอียดการวิเคราะห์ประกอบด้วย 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาเศรษฐกิจและกลุ่มอาชีพ
- ยุทธศาสตร์ 3 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาสาธารณสุข และจัดสวัสดิการสังคม
- ยุทธศาสตร์ 6 การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และสร้างความเข้มแข็งชุมชน

2.3 กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลแม่เงินเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์ ได้แก่

1. การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลแม่เงิน

2. การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์ โครงการตามนโยบายที่สำคัญ โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

โครงการหรือกระบวนการหรือกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลแม่เงิน โดยได้รับการอนุมัติเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ผ่านการเห็นชอบจากสภาเทศบาลตำบลแม่เงินและผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย ตามประกาศเทศบาลตำบลแม่เงิน เรื่อง ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกาศ ณ วันที่ 11 กันยายน 2566 และได้ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน การจัดทำแผนจัดหาพัสดุ และแผนการใช้จ่ายเงิน มีโครงการที่จะดำเนินการ รวมทั้งสิ้น จำนวน 56 โครงการ วงเงินงบประมาณ รวมทั้งสิ้น จำนวน 11,453,400.00 บาท (สิบเอ็ดล้านสี่แสนห้าหมื่นสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

ทั้งนี้ โครงการที่ไม่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน 2 โครงการ เป็นโครงการที่ไม่ใช่บริการสาธารณะ ได้แก่ โครงการศึกษาดูงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรของเทศบาลตำบลแม่เงิน และโครงการอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตสำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลแม่เงิน ดังนั้น สามารถคิดร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ จำนวน 56 โครงการ ที่นำไปตั้งเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 54 โครงการ คิดเป็นร้อยละความสำเร็จได้ ดังนี้

$$\text{ร้อยละความสำเร็จ} = \frac{54}{56} \times 100 = 96.43$$

โครงการหรือกระบวนการหรือกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลแม่เงิน โดยได้จัดทำเป็นแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ การจัดทำแผนจัดหาพัสดุ และแผนการใช้จ่ายเงิน มีโครงการที่จะดำเนินการ รวมทั้งสิ้น จำนวน 56 โครงการ ทั้งนี้ ระหว่างปีเกิดปัญหาและความจำเป็นเร่งด่วนส่งผลกระทบต่อประชาชนเป็นส่วนใหญ่ ทำให้ผู้

มีอำนาจพิจารณาอนุมัติโอนงบประมาณรายจ่าย ส่งผลให้โครงการตามแผนการดำเนินงานประจำปีบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ มีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
1	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก รอบสุสาน บ้านไร่ หมู่ที่ 7	441,900	426,000	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 2	
2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 13 บ้านธารทอง หมู่ที่ 11	279,500	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินการโครงการอื่น
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 3 บ้านปงของเหนือ หมู่ที่ 10	203,600	196,500	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 3	
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รอบสุสาน บ้านแม่คำ หมู่ที่ 4	293,500	283,000	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 2	
5	โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสบยาบ หมู่ที่ 2	301,500	231,000	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 2	
6	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บริเวณหน้าโรงเรียน - โบสถ์เก่าหลี่ บ้านธารทอง หมู่ที่ 11	497,500	491,500	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 3	
7	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 4/2 บ้านแม่คำ หมู่ที่ 4	357,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินการโครงการอื่น
8	โครงการก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ (หน้าเมรุ) บ้านสันต้นเปา หมู่ที่ 1	436,700	436,000	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 4	
9	โครงการเหลานอเนกประสงค์ จุดที่ 2 บ้านปงของ หมู่ที่ 5	256,900	249,000	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 4	

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
10	โครงการวางท่อระบบจ่ายน้ำประปา บ้านป่าคา หมู่ที่ 3	500,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
11	โครงการวางท่อระบบจ่ายน้ำประปา บ้านป่าคาใต้ หมู่ที่ 8	500,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
12	โครงการวางท่อระบบจ่ายน้ำประปา บ้านป่าคาเหนือ หมู่ที่ 9	500,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
13	โครงการวางท่อระบบจ่ายน้ำประปา บ้านแม่เงิน หมู่ที่ 6	500,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
14	โครงการปรับปรุงพลับพลาที่ประทับทรงงาน ณ สถานีเกษตรที่สูง ตามพระราชดำริ บ้านธารทอง หมู่ที่ 11	215,300	215,000	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 2	
15	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 6 บ้านป่าคาเหนือ หมู่ที่ 9	491,800	491,000	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 4	ไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงาน เป็นโครงการขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่
16	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 4 บ้านสันตันเปา หมู่ที่ 1	60,000	58,500	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 4	ไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงาน เป็นโครงการขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่
17	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 5 บ้านสันตันเปา หมู่ที่ 1	61,000	60,500	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามตามแบบรูปรายการที่กำหนด	/			ไตรมาส 4	ไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงาน เป็นโครงการขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่
18	โครงการวางเรียงกล่องเกเบียน (GABION) ป้องกันการพังทลายของดินบริเวณเชิงลาดสำนักงานเทศบาลตำบลแม่เงิน	496,200	496,200	ก่อสร้างได้มาตรฐานตามตามแบบรูปรายการที่กำหนด			/	-	ไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงาน เป็นโครงการขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่และกันเงินไว้เบิกเหลือในปี
19	โครงการจัดซื้อระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) บ้านป่าคาเหนือ หมู่ที่ 9	212,000	212,000	จัดซื้อได้มาตรฐานตามตามที่กำหนด			/	-	ไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงาน เป็นโครงการขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่และกันเงินไว้เบิกเหลือในปี

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		
20	โครงการเจาะ บ่อบาดาลบ้าน ป่าคา หมู่ที่ 3	384,500	384,500	เจาะบ่อ บาดาลได้ มาตรฐาน ตามตาม แบบรูป รายการที่ กำหนด	/			ไตรมาส 4	ไม่ปรากฏใน แผนการ ดำเนินงาน เป็นโครงการ ขออนุมัติตั้ง จ่ายเป็น รายการใหม่

สรุปผลการโครงการยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำนวน 14 โครงการ และโครงการที่ขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ซึ่งไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงานฯ จำนวน 6 โครงการ รวมทั้งสิ้น 20 โครงการ สามารถแบ่งออกเป็น

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 12 โครงการ
2. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 6 โครงการ
3. โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการเกษตรและส่งเสริมกลุ่มอาชีพอย่างยั่งยืน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ		
1	โครงการ ฝึกอบรม ส่งเสริมอาชีพ ระยะสั้น หลักสูตรต่าง ๆ	100,000	-			/		-	ขออนุมัติโอน งบประมาณไป ดำเนินโครงการอื่น

สรุปผลการโครงการยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการเกษตรและส่งเสริมกลุ่มอาชีพอย่างยั่งยืน ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำนวน 1 โครงการ ไม่ได้ดำเนินการจึงขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ		
1	โครงการถังขยะ เปียกลดโลกร้อน	30,000	29,000	สามารถ ดำเนินการ บรรลุ ตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1	
2	โครงการบูรณาการ คลองสวนน้ำใส ชุมชนร่วมใจกำจัด วัชพืช	20,000	10,000	สามารถ ดำเนินการ บรรลุ ตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 4	
3	โครงการปลูกต้นไม้ เพื่อลดสภาวะโลก ร้อนเพิ่มพื้นที่สีเขียว รอบเทศบาลตำบล แม่เงิน	5,000	-			/		-	

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ		
4	โครงการส่งเสริมการปลูกหญ้าแฝก เพื่ออนุรักษ์ดินและแหล่งน้ำอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	5,000	-			/		-	
5	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	10,000	-	จัดทำแปลงสาธิตพืชสมุนไพร ณ สำนักงานเทศบาลตำบลแม่เงิน	/			ไตรมาส 3	ดำเนินโครงการโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
6	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน ตามโครงการอนุรักษ์ป่าชุมชน ห้วยออกสู	30,000	30,000	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	

สรุปผลการโครงการยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำนวน 6 โครงการ สามารถแบ่งออกเป็น

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ
2. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ		
1	โครงการจัดการอบรมป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	30,000	9,560	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	
2	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	100,000	99,800	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1	
3	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	920,000	900,725	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-4	
4	อุดหนุนโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ตามโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	3,185,000	3,098,359	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-4	
5	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ	50,000	22,801	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-4	
6	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาประชาชนตำบลแม่เงิน	150,000	150,000	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1	

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ		
7	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาสุนัขพัฒนาเด็กเล็กตำบลแม่เงิน	30,000	27,640	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 2	
8	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	50,000	47,952	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	
9	โครงการจัดงานประเพณีสรงน้ำวัดพระธาตุม่อนตันต้อง	10,000	10,000	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	
10	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	150,000	269,060	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1	
11	โครงการอบรมเสวนา อนุรักษ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	10,000	9,560	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 4	
12	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียงแสนตามโครงการสนับสนุนการจัดงานพ้อขุนเม็งรายมหาราช	60,000	60,000	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 2	
13	อุดหนุนสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดเชียงรายตามโครงการสืบสานประเพณีนมัสการและสรงน้ำพระธาตุยอดดู่	10,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
14	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านของตามโครงการประเพณีแข่งเรือพายบ้านปางของ	40,000	40,000	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	
15	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านธารทองตามโครงการประเพณีปีใหม่หมู่บ้านธารทอง	40,000	40,000	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1	
16	อุดหนุนอำเภอเชียงแสนตามโครงการจัดงานมหาสงกรานต์เมืองเชียงแสน	60,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการงานประเพณีสงกรานต์เมืองเชียงแสน
17	โครงการงานประเพณีสงกรานต์เมืองเชียงแสน	100,000	100,000	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	ไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงานเป็นโครงการขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่

สรุปผลการโครงการยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำนวน 16 โครงการ ไม่ปรากฏในแผนการดำเนินงานเป็นโครงการขออนุมัติตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งสิ้น 17 โครงการ สามารถแบ่งออกเป็น

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 15 โครงการ
2. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และจิตสวัสดิการสังคม

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
1	โครงการสัปดาห์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้า ตามปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ รัชกาลที่ 10	80,000	36,300	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-3	
2	โครงการป้องกันควบคุมโรคไข้เลือดออก	60,000	110,370	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-4	ขออนุมัติโอนเพิ่มงบประมาณ เพราะการแพร่ระบาดหนักในพื้นที่ จำนวนผู้ป่วยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาสถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5	15,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
4	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)	15,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
5	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-12 ตามโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	240,000	240,000	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-4	
6	โครงการรณรงค์ป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์	10,000	9,400	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	
7	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพเสริมความเข้มแข็งกลุ่มพลังมวลชน	200,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
8	โครงการสานสัมพันธ์ผู้สูงอายุ	100,000	98,955	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	
9	โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องสิทธิและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้พิการ	15,000	14,810	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 3	
10	อุดหนุนกลุ่มพัฒนาสตรี ตำบลแม่เงิน ตามโครงการส่งเสริมพัฒนาเพิ่มศักยภาพของกลุ่มสตรี	30,000	30,000	สามารถดำเนินการ บรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-4	

สรุปผลการโครงการยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และจัดสวัสดิการสังคม ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำนวน 10 โครงการ สามารถแบ่งออกเป็น

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 7 โครงการ
2. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
1	โครงการศึกษาดูงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรของเทศบาลตำบลแม่เงิน	100,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมฯ
2	โครงการอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามารยาทสำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลแม่เงิน	50,000	104,75	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 2	ขออนุมัติโอนเพิ่มงบประมาณเนื่องจากงบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ
3	อุดหนุนตามโครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ (อำเภอเชียงแสน)	40,000	40,000	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 2	
4	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียงแสนตามโครงการจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธีและงานสำคัญของชาติ อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย	35,000	35,000	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 2	
5	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ด้านสาธารณสุข	30,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น
6	โครงการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า	20,000	29,700	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-4	ขออนุมัติโอนเพิ่มงบประมาณเนื่องจากงบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ
7	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ในช่วงเทศกาลปีใหม่	10,000	4,820	สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์	/			ไตรมาส 1-2	

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
8	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ในช่วงเทศกาลสงกรานต์	10,000	-			/		-	ไม่ดำเนินการเบิกจ่ายจากโครงการปฏิบัติตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นด่วนที่สุด ที่ มท 0808.2/ว 1215 ลงวันที่ 18 มีนาคม 2567
9	โครงการส่งเสริมการสวมหมวกนิรภัย 100 เปอร์เซ็นต์	15,000	-			/		-	ขออนุมัติโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการอื่น

สรุปผลการโครงการยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำนวน 9 โครงการ สามารถแบ่งออกเป็น

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 5 โครงการ
2. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ

เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ ณ 30 กันยายน 2567 ข้อเท็จจริง พบว่า โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีจำนวน 63 โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เงิน 6 ยุทธศาสตร์ แบ่งออกเป็น

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 43 โครงการ
2. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 18 โครงการ
3. โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ

ทั้งนี้ โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการได้รับอนุมัติกันเงินไว้เบิกเหลือมปีจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติตามที่ระเบียบกำหนด ดังนั้น สามารถคิดร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ที่นำไปตั้งเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและได้รับอนุมัติโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ จำนวน 63 โครงการ และสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 45 โครงการ คิดเป็นร้อยละความสำเร็จได้ ดังนี้

$$\text{ร้อยละความสำเร็จ} = \frac{45 \times 100}{63} = 71.43$$

ตารางแสดงรายการครุภัณฑ์ที่ได้รับการโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่ระหว่างปีงบประมาณ

ลำดับ	รายการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
1	เก้าอี้ (ผู้บริหาร)	9,000	9,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล
2	เก้าอี้ (พนักงาน)	5,500	5,500	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินงาน	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		
3	เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (ราคารวมค่าติดตั้ง) แบบติดผนัง (ระบบ Inverter) ขนาด 24,000 บีทียู	37,900	37,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	ติดตั้ง ณ ห้องผู้บริหาร
4	เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (ราคารวมค่าติดตั้ง) แบบติดผนัง (ระบบ Inverter) ขนาด 24,000 บีทียู	37,900	37,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	ติดตั้งห้องฝ่ายสวัสดิการสังคม
5	โต๊ะทำงาน (ผู้บริหาร)	16,500	16,500	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล
6	โต๊ะทำงาน (พนักงาน)	9,000	9,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล
7	โต๊ะประชุม	19,500	19,500	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล
8	เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล	24,000	23,990	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล
9	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	12,300	12,300	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล
10	ถังน้ำพลาสติก ขนาดความจุ 2,000 ลิตร	175,000	170,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
11	เก้าอี้ทำงาน	4,700	4,700	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	กองการศึกษา
12	โต๊ะทำงาน			สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	กองการศึกษา
13	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	8,200	8,200	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	กองการศึกษา
14	รถเข็น	5,200	5,100	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
15	เครื่องฟั่นฝอยละเอียด (ULV) สะพายหลัง ระบบโรตารี (Rotary) ที่ใช้ในงานสาธารณสุข	91,800	89,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
16	เครื่องฟั่นหมอกควัน สะพายหลังที่ใช้ในงานสาธารณสุข	81,100	80,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
17	โครงการจัดซื้อรถบรรทุกขยะ	1,000,000	1,000,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด		/		-	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (กันเงินไว้เบิกเหลือในปี)
18	โครงการจัดซื้อเตาเผาขยะ สำเร็จรูป บ้านแม่เงิน หมู่ที่ 6	500,000	490,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
19	ระบบเสียงตามสาย บ้านป่าคาใต้ หมู่ที่ 8	33,500	33,500	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	สำนักปลัดเทศบาล
20	โครงการจัดซื้อระบบผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) บ้านป่าคาเหนือ หมู่ที่ 9	212,000	212,000	สามารถจัดซื้อได้ตามกำหนด	/			ไตรมาส 4	กองช่าง

เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ ณ 30 กันยายน 2567 ข้อเท็จจริง พบว่า โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีจำนวน 63 โครงการ เบิกจ่ายงบประมาณสำเร็จ จำนวน 43 โครงการ และครุภัณฑ์ที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน 20 รายการ เบิกจ่ายงบประมาณสำเร็จ จำนวน 20 รายการ สามารถคิดร้อยละความสำเร็จได้ ดังนี้

$$\text{ร้อยละความสำเร็จ} = \frac{43 \times 100}{63} = 68.25$$

ส่วนที่ 3 ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อสังเกต

การขออนุมัติโอนงบประมาณดังกล่าวเป็นอำนาจของผู้บริหารและสภาเทศบาลตำบลแม่เงิน ทั้งนี้ เมื่อตรวจสอบข้อมูลย้อนหลัง จำนวน 5 ปี มีรายละเอียด ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวนครั้งในการขออนุมัติโอนงบประมาณรายจ่าย
พ.ศ. 2563	27
พ.ศ. 2564	21
พ.ศ. 2565	18
พ.ศ. 2566	16
พ.ศ. 2567	18

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวนครั้งที่ขออนุมัติโอนงบประมาณเพิ่มขึ้นจาก ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เนื่องจากระบบบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ปิดปรับปรุงระบบ ทำให้กระบวนการดำเนินงานหยุดชะงักชั่วคราว เมื่อระบบดังกล่าวสามารถใช้งานได้เป็นปกติ พบว่า ข้อมูลการโอนงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่ปรากฏในระบบดังกล่าว ทำให้เจ้าหน้าที่ต้องปรับปรุงข้อมูลใหม่ให้เป็นปัจจุบัน เกิดข้อผิดพลาดระหว่างการกรอกข้อมูลในระบบ ส่งผลให้จำนวนครั้งในการโอนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มขึ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่วางไว้

อย่างไรก็ตาม เทศบาลตำบลแม่เงินได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด พิจารณาบริหารงบประมาณงบประมาณรายจ่ายประจำปีอย่างรัดกุม รวมทั้งควบคุมและกำกับการบริหารงบประมาณให้เกิดความเหมาะสม ให้เพียงพอต่อการบริหารเทศบาลตำบลแม่เงินต่อไป

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแม่เงิน สามารถทำได้หลายวิธีตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด เพื่อให้การติดตามและประเมินผลเหมาะสมต่อบริบทของพื้นที่ ทั้งนี้ การประเมินโครงการโดยอาศัยระเบียบวิธีวิจัยจะสามารถดำเนินการได้โดยครอบคลุม ดังการประเมินผลการดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย โดยใช้รูปแบบ CIPP Model เป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีรายละเอียดการประเมินผล ดังนี้

1. ด้านบริบท

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถาม ผลการประเมินโดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ กิจกรรมในโรงเรียนผู้สูงอายุสอดคล้องกับความต้องการของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุ อยู่ในระดับมากที่สุด และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ หลักสูตรการเรียนการสอนสอดคล้องเหมาะสมกับพื้นฐานความรู้ความเข้าใจ อยู่ในระดับมาก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากลุ่ม พบว่า ด้านสังคมมีลักษณะเรียบง่ายพึงพาอาศัยกันมีลักษณะเป็นสังคมชนบท มีสภาพปัญหาและความต้องการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การกำหนดนโยบายและการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติมีการกำหนดวัตถุประสงค์และมอบหมายผู้รับผิดชอบชัดเจน มุ่งเน้นการจัดกิจกรรมตามความสนใจของนักเรียนโรงเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุเป็นสำคัญ

แม้ว่ากิจกรรมในโรงเรียนผู้สูงอายุสอดคล้องกับความต้องการของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุ อยู่ในระดับมากที่สุด แต่หลักสูตรการเรียนการสอนของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน พบว่า ยังไม่สอดคล้องหรือไม่เหมาะสมกับพื้นฐานความรู้ความเข้าใจของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุ เหตุที่เป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากหลายปัจจัยประกอบกัน เช่น ความแตกต่างของภูมิหลัง ความถนัด ความสนใจ ความรู้สึกและสภาพร่างกายหรือ

ภาวะสุขภาพของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุแต่ละคน เป็นต้น ซึ่งส่งผลต่อความคิดเห็นเรื่องความสอดคล้องหรือความเหมาะสมของหลักสูตรการเรียนการสอนหรือกิจกรรมที่ดำเนินการในโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน

ดังนั้น เมื่อกล่าวถึงการดำเนินกิจกรรมของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินที่จะต้องสอดคล้องกับความต้องการของสมาชิกและต้องสอดคล้องกับภูมิหลัง ความถนัด ความสนใจ ความรู้สึกและสภาพร่างกายหรือภาวะสุขภาพของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุประกอบกันนั้น ผู้รับผิดชอบโครงการควรประเมินหรือพิจารณาปัจจัยดังกล่าวประกอบกับปัญหาและความต้องการของผู้สูงอายุ เพื่อให้การจัดกิจกรรมสามารถส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ด้านปัจจัยนำเข้า

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถาม ผลการประเมินโดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ เจ้าหน้าที่/วิทยากร/ครูจิตอาสา มีความรู้ความสามารถในหลักสูตรหรือกิจกรรมที่ดำเนินการในโรงเรียนผู้สูงอายุ อยู่ในระดับมาก และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ โรงเรียนผู้สูงอายุได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างเพียงพอ อยู่ในระดับปานกลาง นอกจากนี้ยังพบว่า จำนวนเจ้าหน้าที่/วิทยากร/ครูจิตอาสา มีความเพียงพอ ก็อยู่ในระดับปานกลางเช่นกัน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากลุ่ม พบว่า บุคลากรหรือวิทยากรในการดำเนินกิจกรรมได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาคีเครือข่ายหลายหน่วยงาน แต่งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินโครงการ รวมถึงค่าสาธารณูปโภค ส่วนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรมมีความเพียงพอ นักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักสูตร/เนื้อหาวิชาหรือกิจกรรมที่จัดขึ้นในโรงเรียนผู้สูงอายุกำหนดจัดกิจกรรมทุกวันศุกร์

ในประเด็นความเพียงพอของจำนวนเจ้าหน้าที่/วิทยากร/ครูจิตอาสาและงบประมาณสนับสนุนการดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินมีความเพียงพออยู่ในระดับปานกลาง อาจส่งผลให้ทรัพยากรดังกล่าวไม่เพียงพอต่อการบริหารโครงการ ที่เป็นเช่นนี้อาจเกิดจากโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินได้รับงบประมาณจากหน่วยงานในตำบลเท่านั้น ขาดการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันกับหน่วยงานนอกพื้นที่ตำบลแม่เงิน และเกิดจากปัญหาด้านการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลแม่เงิน จากข้อมูลการสนทนากลุ่ม พบว่า เทศบาลตำบลแม่เงินมีอำนาจหน้าที่ที่ต้องให้การสนับสนุนหรือส่งเสริมการดำเนินกิจกรรม ทั้งเด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป กลุ่มอาชีพต่าง ๆ ส่งผลให้งบประมาณที่จัดสรรสำหรับสนับสนุนโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุมีจำนวนจำกัด

ดังนั้น ผู้บริหารเทศบาลตำบลแม่เงินควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมหรือควรรวมกิจกรรมที่สามารถดำเนินการระหว่างกลุ่มต่าง ๆ และประสานความร่วมมือการสนับสนุนวิทยากรหรือครูจิตอาสาที่จะเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมในโครงการ เพื่อจัดกิจกรรมและบริการสาธารณะแก่ประชาชนในพื้นที่อย่างทั่วถึงและเสมอภาคกัน

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่างบประมาณที่ได้รับสนับสนุนสำหรับดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุยังไม่เพียงพอ แต่คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินและครูจิตอาสาก็ยังคงสามารถจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เนื่องจากเน้นกิจกรรมนันทนาการซึ่งเป็นกิจกรรมที่ไม่เสียค่าใช้จ่าย ดังนั้นการบริหารงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดควรส่งเสริมหรือสนับสนุนให้คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุเข้าใจการบริหารโครงการ การจัดทำงบประมาณด้วยตัวเอง การบริหารงบประมาณที่ได้รับ และส่งเสริมการจัดสวัสดิการกลุ่ม เช่น การจัดตั้งกองทุน การจัดตั้งสหกรณ์ เป็นต้น เพื่อสร้างเงินทุนหมุนเวียนส่งเสริมการออม ตามการบริหารจัดการ ด้วยหลัก 5 ก ตามคู่มือโรงเรียนผู้สูงอายุ ประกอบด้วย กลุ่ม กรรมการ กติกาหรือข้อตกลงร่วมกัน กิจกรรมและกองทุน มาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อขับเคลื่อนงานของโรงเรียนผู้สูงอายุให้เป็นไปอย่างมั่นคง

3. ด้านกระบวนการ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถาม ผลการประเมินโดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ หลักสูตรการเรียนการสอนและกิจกรรมต่าง ๆ กำหนดระยะเวลาได้เหมาะสม อยู่ในระดับมาก และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ การขอรับงบประมาณได้รับสนับสนุนได้จากหลายหน่วยงาน อยู่ในระดับน้อย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากลุ่ม พบว่า กระบวนการเสนอโครงการเพื่อขอรับงบประมาณสนับสนุนเป็นไปตามระเบียบของหน่วยงานเจ้าของงบประมาณกำหนด กระบวนการประสานขอรับการสนับสนุนวิทยากรหรือกระบวนการจัดทำหลักสูตรรวมถึงกิจกรรมที่จะดำเนินการในโรงเรียนผู้สูงอายุ มีการประชุมพิจารณาร่วมกันระหว่างนักเรียน คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุ ครูจิตอาสาประจำโรงเรียน เจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลแม่เงิน โดยระยะเวลาดำเนินกิจกรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของกิจกรรมนั้น ๆ มีการติดตามและประเมินผลเป็นรายกิจกรรม รวมถึงรายงานผลเสนอให้กับหน่วยงานเจ้าของงบประมาณตามที่กำหนด

การได้รับสนับสนุนงบประมาณจากหลายหน่วย ที่อยู่ในระดับน้อย อาจเนื่องมาจากคณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินไม่สามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง กระบวนการขอรับการสนับสนุนต่าง ๆ ต้องอาศัยเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลแม่เงินช่วยดำเนินการ ซึ่งเจ้าหน้าที่เองก็ต้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจึงได้ประสานหน่วยงานที่สนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมหลักเพียงแค่เทศบาลตำบลแม่เงินและกองทุนส่งเสริมสุขภาพตำบลแม่เงิน ซึ่งเป็นหน่วยงานในตำบลแม่เงินเท่านั้น

การขับเคลื่อนโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินให้สามารถดำเนินโครงการได้อย่างต่อเนื่องและมีงบประมาณที่เพียงพอ ต้องอาศัยการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้สูงอายุ เช่น หน่วยงานสาธารณสุข หน่วยงานการศึกษา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น เพื่อวางแผนการกระบวนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของแต่ละหน่วยงานในการปฏิบัติราชการประจำปี สำหรับสนับสนุนการดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน โดยคำนึงถึงภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานประกอบกัน เพื่อป้องกันความซ้ำซ้อนในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ

4. ด้านผลผลิต

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถาม ผลการประเมินโดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก โดยนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุมีความเห็นว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ โรงเรียนผู้สูงอายุทำให้มีโอกาสถ่ายทอดประสบการณ์หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างความภูมิใจและเห็นคุณค่าของตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ กิจกรรมของโรงเรียนผู้สูงอายุ สามารถช่วยลดรายจ่ายหรือสร้างรายได้ อยู่ในระดับน้อย และสมาชิกในครอบครัวหรือผู้ดูแลนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุมีความเห็นว่า โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเป็นโครงการที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพกายและสุขภาพใจของผู้สูงอายุ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ กิจกรรมของโรงเรียนผู้สูงอายุสามารถช่วยลดรายจ่ายหรือสร้างรายได้ อยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าประชากรทั้ง 2 กลุ่ม มีความความเห็นตรงกันว่า กิจกรรมของโรงเรียนผู้สูงอายุ ยังไม่สามารถช่วยลดรายจ่ายหรือสร้างรายได้ให้กับนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุได้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากลุ่ม พบว่า โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินสามารถทำให้นักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุมีความสุขจิตใจที่ดีขึ้น มีความสุข คลายเครียด อารมณ์แจ่มใส รวมทั้งสามารถเสริมสร้างความแข็งแรงของร่างกาย การพัฒนาตนเอง ทำให้ผู้สูงอายุมีความรู้ความเข้าใจในการดูแลและพิทักษ์สิทธิของตนเองเพิ่มขึ้น

สำหรับความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องกิจกรรมของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินที่สามารถช่วยลดรายจ่ายหรือสร้างรายได้ อยู่ในระดับน้อย อาจเนื่องจากกิจกรรมที่ดำเนินการมีลักษณะเป็นกิจกรรมนันทนาการ สร้างความบันเทิงและการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวนี้ไม่สามารถช่วยลดรายจ่ายและไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังนั้น การพิจารณาคัดเลือกกิจกรรมเพื่อดำเนินการในโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน ควรพิจารณา

กิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ให้สามารถลดรายจ่ายหรือเพิ่มรายได้ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับครอบครัวของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุด้วย และมีประเด็นที่ควรให้ความสำคัญอีกประเด็นหนึ่ง คือ การสนับสนุนให้ผู้สูงอายุมีความรู้ ความเข้าใจและความสามารถปฏิบัติตนตามภาวะสุขภาพได้อย่างเหมาะสมซึ่งอยู่ในระดับปานกลาง เหตุที่เป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากกิจกรรมการออกกำลังกายหรือกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพทางกายของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุดำเนินการไม่ต่อเนื่อง ไม่สามารถที่จะสร้างผลลัพธ์ให้สุขภาพดีขึ้นได้อย่างชัดเจนและไม่มีการประเมินภาวะสุขภาพตามหลักวิชาการที่สามารถแสดงผลการเปรียบเทียบภาวะสุขภาพ ก่อนและหลังการเข้าร่วมกิจกรรมของโรงเรียนผู้สูงอายุ

ผลการดำเนินการโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุให้สามารถมีผลลัพธ์ที่ดีและเกิดผลสัมฤทธิ์ ควรส่งเสริมการอบรมที่สามารถเพิ่มทักษะการดูแลสุขภาพให้เหมาะสมกับภาวะสุขภาพหรือโรคประจำตัวของผู้สูงอายุ ควรจัดกิจกรรมที่เสริมสร้างความภาคภูมิใจเพิ่มเติม โดยการคัดเลือกผู้สูงต้นแบบในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านอาหารประจำท้องถิ่น ด้านพิธีกรรมท้องถิ่น เป็นต้น หรือการคัดเลือกปราชญ์ที่มีความโดดเด่นมาถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ให้กับผู้สูงอายุท่านอื่น ประชาชนทั่วไป รวมถึงเด็กและเยาวชนในพื้นที่ สำหรับผู้สูงอายุที่ได้รับการคัดเลือกควรมีพิธีมอบเกียรติบัตรเพื่อสร้างความภาคภูมิใจและทำให้ผู้สูงอายุรู้สึกเห็นคุณค่าของตนเอง ถือเป็นกิจกรรมที่สามารถส่งเสริมสัมพันธภาพทางสังคมได้อีกด้วย รวมถึงควรส่งเสริมกิจกรรมในโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินให้สามารถช่วยลดรายจ่ายหรือสร้างรายได้ ให้แก่นักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน เช่น กิจกรรมแข่งขันโดยมีรางวัลเป็นต้นกล้าหรือเมล็ดพันธุ์พืชส่งเสริมการบริโภคผักปลอดภัยต่อสุขภาพ ซึ่งสามารถแบ่งเบาราคาใช้จ่ายในการซื้อผักสวนครัวได้อีกทางหนึ่ง

สรุปการประเมินผลการดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย พบว่า เป็นโครงการที่ต้องปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้ผลการดำเนินโครงการเกิดประโยชน์ต่อผู้สูงอายุในทุกมิติ และเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังนั้น ควรมีแนวทางการพัฒนาการดำเนินโครงการ ดังนี้

ด้านบริบท

1. ควรจัดทำแผนการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินที่ระบุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ผลที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงหน่วยงานหรือเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน เพื่อให้สามารถวางแผนการขอรับสนับสนุนทรัพยากร วางแผนกระบวนการ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุในทุกมิติ

2. ควรสนับสนุนให้คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน มีบทบาทในการบริหารโครงการเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพ พัฒนาทักษะ เพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานโรงเรียนผู้สูงอายุให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. ควรสนับสนุนให้ภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุ กำหนดนโยบายและบูรณาการ การบริหารโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินร่วมกันตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน

ด้านปัจจัยนำเข้า

1. ควรปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนหรือกิจกรรมให้เกิดความสอดคล้องเหมาะสมกับพื้นฐานความรู้ ความเข้าใจและทำให้ผู้สูงอายุสามารถปฏิบัติตนตามภาวะสุขภาพได้อย่างเหมาะสม

2. ควรสร้างภาคีเครือข่ายให้เข้มแข็ง สนับสนุนการจัดหาแหล่งทรัพยากรจากหลายหน่วยงาน เพื่อให้มีทรัพยากรที่ใช้ในโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงินอย่างเพียงพอ

3. เทศบาลตำบลแม่เงินและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ควรหาแนวทางการจัดรถรับ – ส่ง อำนวยความสะดวกให้แก่นักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุในการเดินทางมาร่วมกิจกรรม

ด้านกระบวนการ

1. ควรเพิ่มกระบวนการประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรมที่ดำเนินการในโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน เพื่อเผยแพร่กิจกรรมและเชิญชวนให้เด็กและเยาวชน ประชาชน ผู้ที่สนใจทั่วไปสามารถเข้าร่วมกิจกรรม เปิดโอกาสสร้างเวทีและสร้างกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
2. ควรสนับสนุนให้คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุเรียนรู้กระบวนการบริหารโครงการ
3. ควรจัดทำรายงานผลและมีการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ สามารถวัดผลการดำเนินกิจกรรมได้อย่างครบถ้วน เพื่อให้ทราบข้อดีและข้อจำกัดของกิจกรรม
4. ควรมีการจัดทำตารางกิจกรรมประจำสัปดาห์ เพื่อให้สมาชิกในครอบครัวได้ทราบ
5. ปรับปรุงเงื่อนไขการรับสมัครนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุ จากเดิมผู้ที่มีอายุ 60 ปี เป็นผู้ที่มีอายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมการเข้าสู่วัยสูงอายุอย่างมีคุณภาพ

ด้านผลผลิต

1. สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมที่สามารถสร้างรายได้หรือช่วยลดรายจ่ายในครัวเรือนของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุ
2. รมรณคให้ประชาชนในพื้นที่หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องบูรณาการความร่วมมือจัดหาช่องทางการจัดจำหน่าย หาดตลาด เพื่อจำหน่ายสินค้าจากโรงเรียนผู้สูงอายุหรือชมรมผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน ทำให้ผู้สูงอายุมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

3. สร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้สูงอายุ เพื่อให้ผู้สูงอายุมีกำลังใจและเห็นคุณค่าของตนเองมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติและข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลต่อการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน ผู้บริหารเทศบาลตำบลแม่เงิน และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ดังนี้

1. การรวมกลุ่มของนักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุที่มีความเหนียวแน่น เกิดขึ้นตามอัธยาศัยของผู้สูงอายุ มีความเข้มแข็งของการรวมกลุ่มทำกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ ถือเป็นโอกาสสำคัญในการยกระดับการพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ ดังนั้น ควรจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ เศรษฐกิจและสังคม

2. คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน ประสบปัญหาการบริหารโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน อาจเกิดจากหลายสาเหตุ เช่น ไม่ได้เตรียมความพร้อมและขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารโครงการ เป็นต้น ดังนั้น เทศบาลตำบลแม่เงินควรสนับสนุนและส่งเสริมการเตรียมความพร้อมและวางแผนการก้าวสู่วัยสูงอายุอย่างมีคุณภาพ โดยส่งเสริมให้เกิดค่านิยมใหม่ ให้ผู้ที่อายุ 55 ปีขึ้นไป เข้าร่วมเป็นสมาชิกของโรงเรียนผู้สูงอายุ สำหรับหนุนเสริมกำลังคนเข้ามาเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการให้ยั่งยืน

3. เทศบาลตำบลแม่เงินถือเป็นกลไกหลักในการบริหารโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน จึงควรผลักดันการสนับสนุนกลไกความร่วมมือในรูปแบบต่าง ๆ ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในและนอกพื้นที่

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย เพื่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ ดังนี้

1. การยกระดับการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ ควรกำหนดนโยบายที่นำไปสู่การปฏิบัติ ที่ให้ความสำคัญกับผลลัพธ์เชิงคุณภาพให้มากขึ้น โดยหน่วยงานระดับท้องถิ่นสะท้อนนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นสู่นโยบายของรัฐบาล (Bottom Up Approach) มุ่งเน้นการบูรณาการระหว่างหน่วยงานส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการดำเนินงานร่วมกันในฐานะหน่วยงานร่วม เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินโครงการและพิจารณาจัดสรรเพิ่มวงเงินงบประมาณสำหรับดำเนินโครงการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ควรกำหนดนโยบายสนับสนุนการเป็นผู้สูงอายุที่มีคุณภาพ โดยกำหนดแผนการเตรียมความพร้อม การก้าวสู่วัยสูงอายุอย่างมีคุณภาพที่มุ่งเน้นกลุ่มวัยก่อนสูงอายุ (Pre-aging) เพื่อเป้าหมายการเตรียมความพร้อม โดยป้องกันมากกว่าการแก้ไข เมื่อภาครัฐต้องรับภาระเรื่องงบประมาณที่ต้องจ่ายไปเพื่อการรักษาสุขภาพ ผู้สูงอายุมากขึ้น ดังนั้น แนวทางการสนับสนุนให้กลุ่มวัยก่อนสูงอายุ (Pre-aging) สามารถเตรียมตัวตั้งรับและสามารถบริหารจัดการตนเองต่อการเปลี่ยนแปลงใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านร่างกาย ด้านจิตใจ ด้านสังคม และด้าน เศรษฐกิจ จะสามารถสนับสนุนพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ ซึ่งอาจส่งผลต่อการแบ่งเบาภาระภาครัฐที่ต้อง จ่ายในการรักษาโรคได้

3. การผลักดันให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นเจ้าภาพหลักในการดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ ตามนโยบายของรัฐบาลนั้น การดำเนินโครงการให้เกิดความต่อเนื่องและงบประมาณที่จะสนับสนุนการจัด กิจกรรมมากหรือน้อยเพียงใด อาจขึ้นอยู่กับผู้มีอำนาจทางการเมืองท้องถิ่นในช่วงนั้น ๆ ที่จะให้ความสำคัญต่อ สนับสนุนการดำเนินโครงการ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเกิดความต่อเนื่องและยั่งยืน ควรกำหนดให้การดำเนินโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดการประเมินประสิทธิภาพของหน่วยงาน โดยกำหนดแนวทางการดำเนินโครงการเพื่อการประเมินไว้อย่างกว้าง ๆ เพื่อให้รูปแบบการดำเนินกิจกรรม เหมาะสมกับบริบทของแต่ละพื้นที่ ไม่ใช่รูปแบบเดียวกันทั่วประเทศ

ข้อสังเกตอีกประการหนึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแม่เงิน ได้พิจารณาความเสี่ยงของ โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตามโครงการในแผนการดำเนินงานฯ โดยแต่ละสำนัก/กอง ได้พิจารณาเสนอ ว่าโครงการใดมีความเสี่ยงในระดับสูง ตั้งแต่ระดับ 10 คะแนนขึ้นไป จะนำมาจัดเรียงตามลำดับมาก-น้อย ซึ่งจะ กำหนดเป็นกิจกรรมหรือโครงการที่จำเป็นต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในระหว่าง การดำเนินมาตรการ โดยกำหนดรหัสความเสี่ยงและรายละเอียดการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. รหัสความเสี่ยง 001 หมายถึง โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 14 โครงการ ในยุทธศาสตร์ ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน งบประมาณอนุมัติทั้งสิ้นจำนวน 5,283,400.- บาท

มีความเสี่ยงด้านการดำเนินการไม่ถูกต้องตามหลักการวิชาช่างและไม่เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ มติ ครม. และหนังสือสั่งการต่าง ๆ และการประมาณราคา กับช่วงก่อสร้าง ราคาวัสดุปรับราคาขึ้น ทำให้การประมาณราคาลาดเคลื่อนหรือราคาเกินกว่าที่ประมาณการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ จัดอยู่ใน ความเสี่ยงประเภท O (Operation Risks) โดยได้กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง คือ สำรวจพื้นที่และ ประเมินความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ โดยใช้ราคากลางของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดและรายการวัสดุ ที่นอกเหนือจากสำนักงานพาณิชย์ใช้ราคาท้องถิ่น โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม รวมถึงแก้ไขในขั้นตอน/ กระบวนการที่ผิดพลาด ตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ มติ ครม. และหนังสือสั่งการ ต่าง ๆ กำหนด

ได้กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ได้แก่ การสำรวจพื้นที่และประเมินความเป็นไปได้ในการดำเนิน โครงการ การใช้ราคากลางของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดและรายการวัสดุที่นอกเหนือจากสำนักงานพาณิชย์ใช้ ราคาท้องถิ่น โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม รวมถึงการแก้ไขในขั้นตอน/กระบวนการที่ผิดพลาด ตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ มติ ครม. และหนังสือสั่งการ ต่าง ๆ กำหนด ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

สรุปผลการบริหารความเสี่ยงรหัสความเสี่ยง 001 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่พบการประมาณการราคาลาดเคลื่อนหรือเกินกว่า ที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ อย่างไรก็ตาม งานก่อสร้างยังคงประสบปัญหาผู้รับจ้างไม่สามารถส่งมอบงาน ได้ตามกำหนด เกิดค่าปรับตามแนบท้ายสัญญา ทั้งนี้ กองช่างและกองคลังได้ดำเนินการประสานกับผู้รับจ้างและ คณะกรรมการตรวจการจ้าง เพื่อการควบคุม หรือดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญา รวมถึงการเร่งรัดการส่งมอบงานและการชี้แจงค่าปรับให้เป็นไปตามสัญญา

2. รหัสความเสี่ยง 002 โครงการอุดหนุนโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ตามโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา จำนวน 1 โครงการ ในยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม งบประมาณอนุมัติ ทั้งสิ้นจำนวน 3,185,000.- บาท

มีเอกสารประกอบการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้องตามระเบียบฯ จัดอยู่ในความเสี่ยงประเภท F (Financial Risks) โดยได้กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง คือ สำรวจพื้นที่และประเมินความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ โดยใช้ราคากลางของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดและรายการวัสดุที่นอกเหนือจากสำนักงานพาณิชย์ใช้ราคาท้องถิ่น โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม รวมถึงแก้ไขในขั้นตอน/กระบวนการที่ผิดพลาด ตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ มติ ครม. และหนังสือสั่งการ ต่าง ๆ กำหนด

ได้กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ได้แก่ การส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การประสานกองคลังหรือหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจเพื่อหารือและฝึกปฏิบัติอยู่เสมอ และการประสานความร่วมมือกับหน่วยตรวจสอบภายในเพื่อติดตามการปฏิบัติอย่างใกล้ชิด

สรุปผลการบริหารความเสี่ยงรหัสความเสี่ยง 002 โครงการอุดหนุนโรงเรียนในสังกัด สพฐ.

การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่พบเอกสารประกอบการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการกำหนด อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยบุคลากรที่รับผิดชอบยังมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินงาน ส่งผลให้การส่งเอกสารต่าง ๆ ล่าช้า แต่ด้วยความเสี่ยงที่ไม่ได้ส่งผลเสียอย่างร้ายแรงต่อหน่วยงานราชการ ดังนั้น ปังงบประมาณถัดไปควรให้ความสำคัญในโครงการอื่นที่เกิดความเสี่ยงในระดับที่สูงกว่า ทั้งนี้ โครงการอุดหนุนโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ยังคงเป็นโครงการที่อยู่ในกระบวนการควบคุมภายใน

3. รหัสความเสี่ยง 003 อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-12 ตามโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข จำนวน 1 โครงการ ในยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาสาธารณสุข งบประมาณอนุมัติ ทั้งสิ้นจำนวน 240,000.- บาท

มีเอกสารประกอบการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้องตามระเบียบฯ จัดอยู่ในความเสี่ยงประเภท F (Financial Risks) โดยได้กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง คือ สำรวจพื้นที่และประเมินความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ โดยใช้ราคากลางของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดและรายการวัสดุที่นอกเหนือจากสำนักงานพาณิชย์ใช้ราคาท้องถิ่น โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม รวมถึงแก้ไขในขั้นตอน/กระบวนการที่ผิดพลาด ตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ มติ ครม. และหนังสือสั่งการ ต่าง ๆ กำหนด

ได้กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ได้แก่ การส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การประสานกองคลังหรือหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจเพื่อหารือและฝึกปฏิบัติอยู่เสมอ และการประสานความร่วมมือกับหน่วยตรวจสอบภายในเพื่อติดตามการปฏิบัติอย่างใกล้ชิด

สรุปผลการบริหารความเสี่ยงรหัสความเสี่ยง 003 อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-12 ตามโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข

การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่พบเอกสารประกอบการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้องตามระเบียบฯ อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยคณะกรรมการหมู่บ้านยังมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการและขั้นตอนการดำเนินงาน ส่งผลให้การส่งเอกสารต่าง ๆ ล่าช้า แต่ด้วยความเสี่ยงที่ไม่ได้ส่งผลเสียอย่างร้ายแรงต่อหน่วยงานราชการ ดังนั้น ปังงบประมาณถัดไปควรจัดการอบรมหรือการประชุมเชิงปฏิบัติการให้กับคณะกรรมการหมู่บ้านเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายงบประมาณต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

4. รหัสความเสี่ยง 004 โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ด้านสาธารณสุข จำนวน 1 โครงการ ในยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน งบประมาณอนุมัติ ทั้งสิ้นจำนวน 30,000.- บาท

มีความเสี่ยงเกี่ยวกับประชาชนที่อาจไม่ได้รับความสะดวกในการแจ้งเหตุ หรือการดำเนินการล่าช้า ส่งผลเสียต่อความพึงพอใจของประชาชน

ได้กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ได้แก่ การส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การประสานกองคลังหรือหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจเพื่อหารือและฝึกปฏิบัติอยู่เสมอ และการประสานความร่วมมือกับหน่วยตรวจสอบภายในเพื่อติดตามการปฏิบัติอย่างใกล้ชิด

สรุปผลการบริหารความเสี่ยงรหัสความเสี่ยง 004 โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ด้านสาธารณสุข

ในปีงบประมาณที่ผ่านมาเกิดสาธารณภัย ฝนตกหนัก ดินโคลนไหลบ่าเข้าพื้นที่การเกษตร ต้นไม้หักโค่น อุทกภัยน้ำท่วม การให้ความช่วยเหลือประชาชนด้านสาธารณสุขถือเป็นสิ่งจำเป็นเร่งด่วน เพื่อตอบสนองต่อเหตุให้ทันทั่วถึง งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักปลัดเทศบาล จึงขออนุมัติงบประมาณจากงบกลางเงินสำรองจ่าย ทั้งนี้ โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ด้านสาธารณสุขเป็นโครงการที่จะดำเนินการช่วยเหลือเยียวยาผลกระทบหลังจากเหตุสาธารณภัย จึงไม่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณในโครงการเพื่อการช่วยเหลือประชาชน

3.2 ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี เกิดประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นที่ ควรจะส่งเสริมการติดตามและประเมินผลโครงการ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและความพึงพอใจต่อผลการดำเนินโครงการพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เงิน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำบริการสาธารณะต่อไป และเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อประชาชนในท้องถิ่น
2. สนับสนุนการใช้ข้อมูลจากรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือทางการบริหารและกรอบแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้ง สามารถนำไปตรวจสอบตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ระบุไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
3. ผู้บริหารควรใช้ข้อมูลจากรายงานการติดตามและประเมินผลฯ มาประกอบการตัดสินใจที่จะจัดทำโครงการหรือปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือยุติโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนการดำเนินโครงการให้เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ ทนต่อสถานการณ์และความจำเป็นเร่งด่วน
4. ควรพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลให้มีความชัดเจน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินตามหลักวิชาการ สร้างมาตรฐานการประเมินให้น่าเชื่อถือและสามารถใช้ประโยชน์ได้จริงอย่างเป็นรูปธรรม

3.3 ปัญหาและอุปสรรค

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการเชิงคุณภาพเกี่ยวกับผลการดำเนินโครงการค่อยข้างเป็นไปได้อายาก ใช้ทรัพยากรค่อนข้างมาก เพื่อให้ได้ข้อมูลโดยละเอียดครบถ้วนและเป็นไปตามหลักวิชาการที่น่าเชื่อถือ ดังนั้น ต้องอาศัยการประสานความร่วมมือของเจ้าของโครงการที่ดำเนินการประเมินผลโครงการระหว่างการดำเนินโครงการนั้น ๆ รวบรวมข้อมูลและจัดส่งรายงานผลการดำเนินโครงการในความรับผิดชอบมายังคณะทำงานหรือคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ซึ่งการจัดส่งข้อมูลดังกล่าวล่าช้า การรายงานผลการดำเนินงานไม่ครบถ้วน กล่าวคือ เป็นการประเมินผลในเชิงปริมาณเพียงอย่างเดียว ไม่ครอบคลุมถึงการประเมินเชิงคุณภาพเท่าที่ควร

2. การรายงานผลการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลแม่เงินไม่ครอบคลุมถึงระบบการจัดเก็บข้อมูลและไม่ได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บรวบรวมรายงานผลการดำเนินโครงการในภาพรวม

3. ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปี มีการปรับเปลี่ยนโครงการพัฒนาระหว่างปีงบประมาณ การโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่ การโอนเพิ่ม/โอนลดงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานล่าช้า ส่งผลต่อการรายงานผลการดำเนินงานล่าช้าไปด้วย

แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้เกิดผลสำเร็จ ควรดำเนินการ ดังนี้

1. เทศบาลตำบลแม่เงิน ควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้วยการส่งเสริมและพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการประเมินผลโครงการ เพื่อให้สามารถจัดทำรายงานการประเมินผลโครงการครอบคลุมทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

2. ควรกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บรวบรวมรายงานผลการดำเนินโครงการในภาพรวมของเทศบาลตำบลแม่เงิน กำหนดช่วงระยะเวลาในการจัดส่งเอกสาร รวมทั้ง กำหนดรูปแบบการจัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการให้มีหัวข้อสำคัญที่ควรนำเสนอไว้อย่างชัดเจน เพื่อสนับสนุนการนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ต่อไป

3. สนับสนุนการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานประจำปี ปรับเปลี่ยนโครงการพัฒนาระหว่างปีงบประมาณ การโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่ การโอนเพิ่ม/โอนลดงบประมาณ ตามความจำเป็นเร่งด่วนและสถานการณ์ของพื้นที่

ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และการติดตามและประเมินผลโครงการ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ใช้คะแนนของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ประกอบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2566 – 2570 ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้พิจารณาแล้วว่า แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 – 2570) ของเทศบาลตำบลแม่เงิน ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาระดับ ๆ ไปจนถึงยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประกอบกับแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นแผนฯ 5 ปี จึงควรใช้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการฯ สำหรับ 5 ปีด้วย

การประเมินผลภารกิจของเทศบาลตำบลแม่เงิน อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย ตามรายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ครั้งนี้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความถูกต้องตามหลักการเชิงพื้นที่ บริบทของเทศบาลตำบลแม่เงินและเป็นไปตามหลักวิชาการในการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแม่เงินและผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานของเทศบาลตำบลแม่เงิน จะได้นำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาท้องถิ่นให้ดียิ่งขึ้นและพึงพอใจของประชาชนให้มากที่สุดต่อไป

**การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2567**

1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว 6086 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2565 เรื่องซักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	18
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	17
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	52
3.1	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2581)	(5)	5
3.2	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	5
3.3	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	(5)	5
3.4	ยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	5
3.5	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(5)	5
3.6	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5
3.7	วิสัยทัศน์	(5)	5
3.8	กลยุทธ์	(5)	5
3.9	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	4
3.10	จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(5)	4
3.11	แผนงาน	(5)	4
3.12	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	4
รวมคะแนน		100	87.00

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ 1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ 2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	20 (5)	18 5
	3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ 4) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(5)	5
	5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ 6) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(5)	4
	7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ 8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(5)	4

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
2. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	20 (5)	17 5
	2) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(5)	5
	3) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(5)	4
	4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การ ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ กลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(5)	3
	5) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะ เกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การ วิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend	(5)	3
3. ยุทธศาสตร์	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีที่สอดคล้อง	60	52
3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561- 2580)	กับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็น ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5
3.2 แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติฉบับที่ 12 หรือฉบับที่ 13	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมวดหมู่และประเด็น ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5
3.3 เป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่ สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGsและประเด็นยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
3.4 ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	5
3.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับกรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(5)	5
3.6 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(5)	5
3.7 วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	5
3.8 กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้นจากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(5)	5
3.9 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าหมายใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(5)	4

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
3.10 จุดยืน ทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอัน แน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(5)	4
3.11 แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนก แผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะ เกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(5)	4
3.12 ความ เชื่อมโยงของ ยุทธศาสตร์ ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มา จากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกัน อย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ระดับมหภาค	(5)	4
รวมคะแนน	20 หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	100	87

2. การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประเด็นที่ต้องพิจารณา

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9.5
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9.5
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9
4	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	5	4.5
5	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	30	28
5.1	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	5
5.2	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	5
5.3	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	4.5
5.4	มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	4.5
5.5	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	4.5
5.6	ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(5)	4.5
6	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	(35)	
6.1	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีใน ภาพรวม	(5)	5
6.2	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหา ความยากจน	(5)	4
6.3	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(5)	4.5
6.4	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุข ภาวะ	(5)	5
6.5	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้าน การศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	(5)	5
6.6	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	(5)	5
6.7	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้าน การบริหารจัดการน้ำ	(5)	4
รวมคะแนน		100	94.0

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	1) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดย ใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / GlobalDemand หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการ เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	10 (5)	9.5 5
	2) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนา ท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trendหรือนำ เทคนิค Demand (Demand Analysis) / GlobalDemandหรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์ โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	4.5
2. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	1) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัด จำนวนโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือ ผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถ ดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ ได้กำหนดไว้	10 (5)	9.5 5
	2) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิง ปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (1) ได้มีการวิเคราะห์ใน เชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(5)	4.5

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
3.การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	1) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผล ของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของ ประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึง พอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ทรัพยากร วัสดุการดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะ ถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผล การปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ แผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือ หน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	10 (5)	9 5
	(2) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่ กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)ที่เกิดจาก 1)ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วย รูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(5)	4
4.ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	(1) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่าน การวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการ วิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม (2) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะและ กิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	5 (5)	4.5 4.5

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.โครงการพัฒนาตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	30	28
5.1 ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ	(1) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการ จัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรม สาธารณะเพื่อให้การ พัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ (2) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและ ดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นใน อนาคต	(5)	5
5.2 กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมา ของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการ ดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อ สนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(5)	5
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิต ของ โครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจนสามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียด ให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาใน ช่องของ “งบประมาณ”	(5)	4.5

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.4 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(1) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนายั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในการแจ้งประกาศการประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) (2) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ลดความความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (5) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(5)	4.5
5.5 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้ออกประสิทธิภาพ (effectiveness) ใช้ออกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(5)	4.5

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.6 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับ โครงการและ วัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตาม โครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การ ได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือ มากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการ ดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของ ความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็น เหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการ บ่งบอกเวลาได้	(5)	4.5
6. โครงการพัฒนาที่ นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	(35)	33.5
6.1 โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5
6.2 โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย แก้ไขปัญหาความ ยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริม อาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	4
6.3 โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	4.5

**แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
6.4 โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับสุข ภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะหรือการ ดำเนินการด้านการสาธารณสุขจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5
6.5 โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับด้าน การศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่ น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตาม ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5
6.6 โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการ คมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5
6.7 โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย เกี่ยวกับด้านการ บริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดตื้น หรือการบริหาร จัดการน้ำรวมถึงน้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5
รวม	20 หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	100	94.0